

ODEPLAN: Radiografía de Un Centro de Estudios



- Con sólo 262 funcionarios, tiene una influencia decisiva en la programación del crecimiento nacional.
- Funciones van desde asesorar a los intendentes regionales hasta diseñar

planes sexenales de desarrollo. Economistas jóvenes egresados de Chicago conforman el núcleo, "pero eso no significa que para otros esté vedado el ingreso", se señaló.

"La Oficina de Planificación Nacional es sólo un organismo asesor, no toma parte en las decisiones, pero sí hace proposiciones de política económica y social, y aporta la información necesaria para que el Ejecutivo tome las decisiones correctas". Esta es la definición escuela y precisa que esgrimen generalmente sus ejecutivos y la que está inserta en cuanto documento, folleto o libro se haya escrito sobre este organismo, cuyo Ministro Director es el joven economista Miguel Kast (30 años).

Sin embargo, de "oficina", ODEPLAN tiene muy poco. Hace bastante tiempo que está transformada en una entidad maciza, motor del desarrollo económico y donde se encuentran los economistas más capaces egresados de las Universidades nacionales. Desde su nacimiento, en 1967, su crecimiento e influencia han sido notables. En la actualidad tiene una dotación de 262 funcionarios, entre profesionales, secretarías y auxiliares, incluyendo los del SERPLAC de la Región Metropolitana.

Pero no sólo economistas conforman su planta profesional. También hay ingenieros comerciales, ingenieros agrónomos, ingenieros civiles, ingenieros mecánicos, expertos en transporte, salud, educación y hasta antropólogos.

"Lo importante del caso es que aquí se trabaja con mística, con deseos de hacer cosas positivas. Todos los profesionales se sienten responsables de todo. Actúan sin inhibiciones para plantear las ideas que estimen convenientes", acotó sobre el particular el Ministro Director, Miguel Kast.

BUENOS CEREBROS

Contrariamente a lo que se cree en ciertos sectores, los profesionales de la Oficina de Planificación Nacional no son los mejor pagados. Muchos de estos "cerebros" reciben ofertas de trabajo por grandes sumas desde el extranjero y del sector privado chileno. En su gran mayoría son jóvenes "electivos" con una experiencia incipiente, pero con ideas y creatividad. "En ODEPLAN no existen las formalidades y cualquier profesional puede manifestar sus opiniones sobre asuntos puntuales. Tienen oportunidad de hacer estudios de post grado y de especializarse en otros campos. Todo esto y el ambiente en que se trabaja, suplen las

remuneraciones que son menores a las que podrían tener afuera, pues todos estamos en la Escala Única" enfatizó Miguel Kast, con 30 años recién cumplidos, formado también en la Universidad de Chicago y egresado de ella con uno de los mejores promedios de su generación.

LOS OBJETIVOS

Concordante con la ley que le dio origen, la Oficina de Planificación Nacional tiene cerca de 15 trabajos permanentes que realizar, y esto lo hace en coordinación con todos los Ministerios y reparticiones dependientes. Esto, en el ámbito nacional. Con las regiones, la tarea se distribuye a través de las Secretarías Regionales de Planificación y Coordinación (SERPLAC), que son organismos asesores de los Intendentes, cuidando siempre que las iniciativas que se tomen estén dentro del marco del Plan Nacional de Desarrollo.

Para dar cuenta de sus funciones y guiar al país, ODEPLAN elabora una serie de documentos de carácter periódico, entre los cuales se encuentran los siguientes: Estrategia de Desarrollo Nacional, que contiene las políticas de largo plazo aplicables a los diferentes sectores productivos y de servicios del país; Plan Indicativo de Desarrollo, que entrega una visión de mediano plazo (6 años) de la evolución de la economía nacional y que se actualiza anualmente; Programas Ministeriales, Estrategia Nacional de Desarrollo Regional, Informe Económico e Informe Social.

ORDEN PRESIDENCIAL

Desde hace cuatro años, por encargo directo del Presidente de la República, ODEPLAN se ha encargado de la elaboración de los "Programas Ministeriales" y de los "Planes Regionales de Desarrollo". Estos se elaboran en el segundo semestre del año y se dan a conocer a comienzos del siguiente.

Pero, ¿cómo se origina la estrategia y de dónde provienen las ideas? Miguel Kast, responsable de todo el engranaje de esta máquina que es ODEPLAN, explicó: "En los Programas Ministeriales, por ejemplo, es el Presidente de la República el que da la orden de proceder. Al comenzar el segundo semestre, se designa un Coordinador General que se encarga, entre otras cosas, de elegir a la gente que trabajará en ellos tomando en cuenta la especialización y el grado de experiencia que tenga en los sectores económicos y sociales. Luego, hay distintos otros profesionales que hacen el seguimiento de estos sectores. Se pide a cada Ministro de Estado la designación de un Coordinador de esa Cartera. El paso siguiente es la preparación de un cuestionario que se distribuye en los Ministerios y que contiene preguntas básicas sobre lo que se va a realizar, las cosas que quedarán pendientes y aquellas materias que no se consideraron en estudios anteriores.

Ahora, ¿cuándo se inician los estudios? Conjuntamente con el Coordinador General y los sectorialistas, se

inician reuniones con la plana mayor de ODEPLAN para intercambio de ideas, las cuales deberá ponerlas en orden posteriormente el jefe encargado de la redacción del documento.

En una etapa posterior, surge la coordinación de los Ministerios. Siempre hay materias que involucran a dos, tres y más Ministerios. En caso que los coordinadores no lleguen a acuerdos sobre asuntos puntuales éstos son resueltos a nivel de Ministros. En caso de que aquí persistan las discrepancias y no se lleguen a acuerdos, ODEPLAN expone su punto de vista y se envía un informe al Presidente de la República, quien resuelve en definitiva.

Concluidas estas etapas, se entrega al Jefe del Estado un informe que contiene, además de los programas ministeriales, información sobre el cumplimiento de los proyectos anteriores y un folleto con las discrepancias. Todo esto lo estudia el Presidente de la República y formula las indicaciones adicionales, señala plazos e introduce modificaciones.

LOS MECANISMOS BASICOS

Todo lo anterior es una parte de la tarea que realiza ODEPLAN en el país. Para poder llevarla a cabo se organiza con dos Subdirecciones: una nacional y otra regional. De esta última dependen, en lo técnico, las SERPLAC, las cuales trabajan, a lo largo del territorio, 263 funcionarios.

De la Subdirección Nacional,

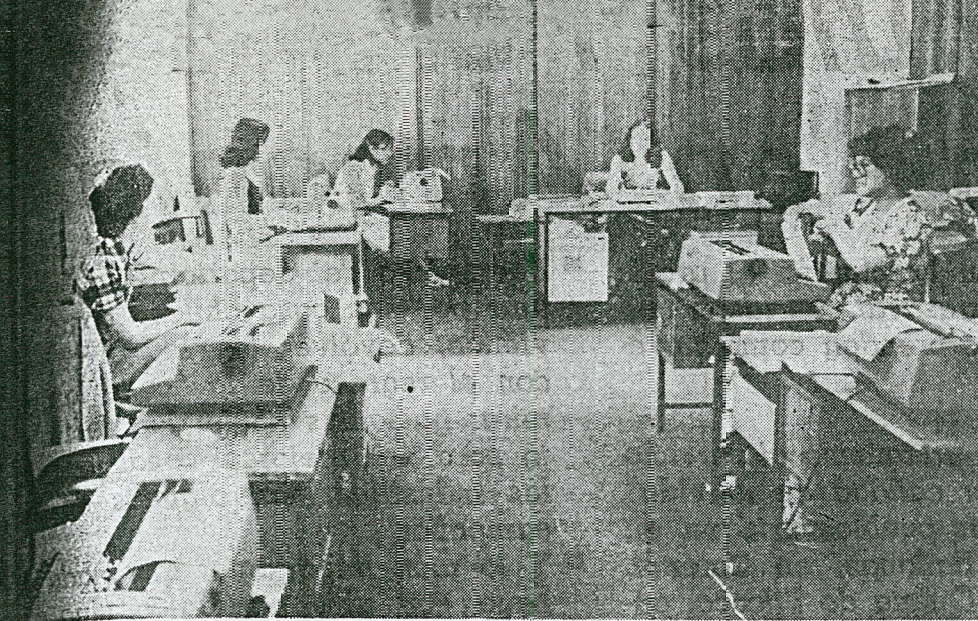


Arriba, la completa biblioteca de ODEPLAN. Al centro, Contabilidad y abajo la oficina principal de la institución

¿QUIERES NECESITA

GALPON

VENDO



La sala de procesamiento de datos de la Oficina de Planificación

Alvaro Donoso, dependiente del Departamento de Planificación, a cargo de la División de Contabilidad Social, por María Luisa Duerr, Inversora, cuyo jefe es Eduardo Justiziani, jefe del Departamento de Estudios, cuyo jefe es Enrique Goldfarb.

El Departamento de Planificación se genera las políticas de corto y largo plazo, como asimismo los planes de los diferentes sectores económicos y de servicios del país.

El Departamento de Cuentas Sociales produce la contabilidad nacional y

estadísticas por sectores productivos.

Según Alvaro Donoso, "ha habido una falla tradicional en Chile en el sistema de contabilidad, de estadísticas, etc. Ahora, sin embargo, se ha replanteado este sistema y es probable que en el primer semestre de este año quede terminado el trabajo de Revisión de Cuentas Nacionales. Se trata de establecer nuevos coeficientes y ponderar el peso que tiene cada uno de los sectores nacionales".

El Departamento de Inversiones tiene por misión supervisar y evaluar la

factibilidad socioeconómica de los proyectos del sector público. Se trata también de que cada proyecto de inversión ejecutado por las regiones, por los Ministerios y por las empresas públicas tiene que estar evaluado en términos socioeconómicos. Hay que saber si la contribución neta de los beneficios que agrega en el país es superior o no a los costos que significa desarrollar el proyecto. Es aquí donde se detectan y rechazan muchos proyectos mal concebidos o poco estudiados.

"Como dato ilustrativo —señaló Donoso—, el año pasado se analizaron proyectos por más de seis mil millones de dólares, para llegar a seleccionar los mil millones de más rentabilidad económica y social. Esta información es transmitida al Ministerio de Hacienda quien, a través de la Dirección del Presupuesto, orienta los recursos".

En este departamento trabaja una gran cantidad de profesionales que, además de su formación universitaria, han participado en el curso de Evaluación de Proyectos que se da en la Universidad Católica y que contó financiado por el BID y ODEPLAN, y que ahora apoya esta oficina en conjunto con la Universidad.

El Departamento de Estudios tiene como función específica realizar estudios y análisis sobre aspectos políticos y sociales. Su gente está observando el desarrollo de la economía y todas las cosas que se están discutiendo, donde aparecen problemas, etc. Se prepara un informe a fondo de estas situaciones, propone alternativas, informa a los Ministerios y a través de éstos a los otros sectores de la Administración Pública.

OTROS ASPECTOS

Además de dar cumplimiento a sus funciones esenciales que son: dar asesoría al Presidente de la República; orientar al sector privado y coordinar programas con los Ministerios, la Oficina de Planificación Nacional está siempre preocupada de capacitar la mayor cantidad posible de profesionales que posteriormente cumplirán funciones en los diferentes sectores.

Anualmente se invita a unos mil alumnos de las diferentes Universidades del país para que conozcan lo que hace ODEPLAN, con lo cual también se busca captar a los mejores elementos que egresarán.

(Texto de Gilberto Wilton; fotografías de Jorge Arroyo)

"Se le Ha Dado a la Gente Oportunidades Para Perfeccionarse"

■ El Ministro Director de ODEPLAN, Master en Economía, uno de los mejores egresados de la Universidad de Chicago, se ha rodeado de un equipo joven y eficiente de profesionales.

Con 30 años de edad y poco más de cinco como funcionario de la Oficina de Planificación Nacional, el Master en Economía, Miguel Kast Rist, ha recorrido a pasos vertiginosos un camino que lo ha conducido a uno de los lugares importantes de la economía nacional.

Después de ser uno de los más brillantes alumnos de la Universidad de Chicago y elogiado por los líderes profesores Harberger, Sjaastadt y Milton Friedman, regresó a Chile en 1973 con el título de Master. En 1974 ingresó a ODEPLAN y al poco tiempo fue nombrado jefe del Departamento de Estudios. En 1976 pasó a ser Subdirector y desde hace algunas semanas, Director Nacional de la Oficina de Planificación, con rango de Ministro.

El joven ejecutivo nació en un pueblo de Baviera, Alemania, en 1948, pero cuando tenía dos años sus padres se radicaron en Chile.

En predio agrícola cercano a Buin creció junto a sus hermanos, llegando a ser nueve en total. Estudió en el colegio Hispanoamericano y, posteriormente, en la Universidad Católica, donde se graduó como ingeniero comercial con alta calificación. El paso siguiente fue la Universidad de Chicago.

Cuando se le preguntó sobre por qué había elegido la economía como profesión, señaló: "La economía da la posibilidad de plantearse un cuadro completo sobre el comportamiento de las personas. Por eso, incluso, dejé mis estudios de administración de empresas... No nos sentimos los economistas poseedores de la verdad absoluta, pero hay un margen dentro del cual podemos predecir el comportamiento humano sin equivocarnos".

Uno de los primeros trabajos que llamaron la atención en Chile y que dirigió Kast, fue el Mapa de



Miguel Kast Rist, Master en Economía, Ministro Director de ODEPLAN

Extrema Pobreza. Aunque algunos piensan que es uno de los hombres más duros del equipo económico, sus esfuerzos están dirigidos a resolver problemas sociales, como los programas para disminuir la cesantía, por ejemplo.

Respecto de la gente que le rodea en ODEPLAN y con quien trabaja diariamente, el Ministro Director tiene una opinión muy definida: "En ODEPLAN hemos sido capaces de atraer a los mejores profesionales, a los mejores egresados de las Universidades chilenas. Contamos con gente de muy alto nivel, con hombres que se les pelean en el sector privado y en muchas partes del mundo."

"Pero mucho de lo que aquí se ha logrado se debe, además de la capacidad del equipo, a que se ha formado una mística, y porque a todos se les ha dado oportunidades para crecer, para desarrollar su creatividad. Muchos de los que están a mi lado fueron los primeros alumnos en las Universidades donde estudiaron. Hace unos días, el economista Harberger, que estuvo de paso en Santiago, decía que en la Universidad de Chicago, de los cinco mejores alumnos que había en ese plantel, cuatro eran chilenos."



Economista Alvaro Donoso, Subdirector de ODEPLAN



La recepción ágil, expeditiva, atenta encuentra al visitante de ODEPLAN

EMPRESA AREA FINANCIERA
NECESITA
**DIGITADORAS KEYSTATION
TM CMC 103**
Edad mínima: 18 años
Sexo femenino
Licencia Media
Excelente presencia
Enviar foto reciente y pretensiones de renta a:
CEM - 19 /
CASILLA 13-D SANTIAGO
NO SE DEVOLVERAN ANTECEDENTES

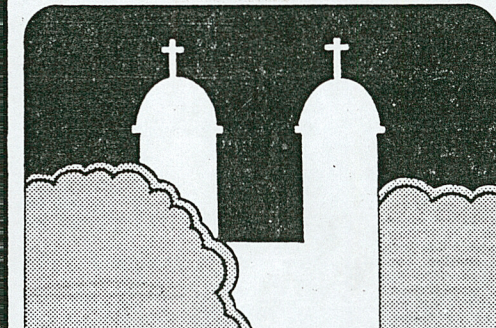
**REIFSCHNEIDER Y CIA.
LTDA. NECESITA
VENDEDORES**
Para su distribución de artículos fotográficos:
REQUISITOS: Experiencia en ventas artículos fotográficos, inscritos en el Registro de Viajantes.
INTERESADOS DIRIGIRSE A:
AGUSTINAS 1151 2º PISO
ENTRE LAS 10.00 y 12.00 HORAS

**INDUSTRIA DESEA
CONTRATAR
PORTERO
VIGILANTE**
Requisitos: Mayor de 35 años, casado, sin hijos, experiencia anterior, de preferencia jubilado F.F.A.A. y/o Carabineros.
Se ofrece: Nivel de remuneración de acuerdo al cargo, casa habitación. Sede cargo en Santiago.
**INTERESADOS
ESCRIBIR A:
PORTERO 17
CASILLA 13-D
SANTIAGO**

**TECNICOS
TEXTILES
SE NECESITAN**
Técnicos Textiles con experiencia en Telares de rizo se necesitan, para desempeñar como Jefes de Turno. Enviar curriculum vitae y pretensión de sueldo a:
**TECNICO TEXTIL-19
CASILLA 13-D, STGO.**

**VEHICULO
SE VENDE**
Camión marca CHEVROLET C/30 año 1964 en perfecto estado.
**TRATAREN
ANDES 3668**
de lunes a viernes de 8 a 18 horas.

**ESCUELA
DE COMERCIO
EXTERIOR**
INSTITUTO DE CAPACITACION
DE COMERCIO EXTERIOR
Miembro de la Asociación Internacional
de Institutos de Exportación
Plan de estudios de Grado Técnico Profesional aprobado según Decreto Supremo N° 1142 de 29 de Diciembre de 1976 del Ministerio de Educación Pública Escuela Cooperadora de la función educacional del Estado por Resolución Exenta N° 9 de 16 de Enero de 1978. Abre Matriculas año 1979.
**CARRERA DE COMERCIO EXTERIOR
TITULO DE "EXPERTO EN COMERCIO EXTERIOR"
DURACION 5 SEMESTRES**
Otorga al mejor alumno de cada año una beca completa para hacer cursos de post-gradó en los Institutos europeos de la Asociación Internacional de la cual la Escuela es miembro fundador.
**INFORMES Y MATRICULAS:
AGUSTINAS 972 OF. 739
DE 10 A 17 HORAS**
Vergara 240 sede de la Escuela
SEDE VIÑA DEL MAR
FERRAZ 531. Teléfono 833828



domos de la villa
LOS DOMINICOS
Paul Harris - Camino El Alba
**SITIOS
DE 400 A 600 M.²**
INICIAMOS LA VENTA DE LAS
MANZANAS "A" Y "B"
PRECIO DESDE US\$ 21.811
(equiv. m/n)
- SOLO 10% CONTADO
- SALDO 40 MESES

PROMOTORAS
Empresa en expansión necesita promotoras de ventas para ampliar su Departamento Comercial.
Requerimos personal femenino mayor de 20 años, con excelente presencia, nivel cultural y de contactos.
Ofrecemos sueldo base, contrato de Empleado Particular, bono de locomoción y premios en base a rendimiento.
Concertar entrevista a los teléfonos 746452 ó 742210 el lunes 22 o el martes 23 en horas de oficina.

**FONDO MUTUO
COOPERATIVA VITALICIA
AUMENTA SU
RED DE OFICINAS...**